

Zračna luka Zadar d.o.o.



**GODIŠNJI IZVJEŠTAJ – IZVJEŠTAJ
POSLOVODSTVA – IZVJEŠTAJ O
STANJU DRUŠTVA ZA 2024. GODINU**

Zemunik Donji , travanj 2025.

Sadržaj

Uvod	3
1. Pogled u prošlost	5
2. Fizički obujam prometa	8
2.1. Fizički obujam prometa zrakoplova	8
2.2. Fizički obujam prometa putnika	10
3. Financijski rezultati poslovanja	11
3.1. Prihodi	11
3.2. Rashodi	17
3.3. Dobit	24
4. Dobit	26
5. Ostale aktivnosti tijekom 2024. godine	27
5.1. Izvedene investicije u 2024.g.	29
5.2. Oprema	30
5.3. Informatika	31
5.4. Ostalo	31
6. Opis glavnih rizika i nesigurnosti kojima je Zračna luka Zadar izložena.....	32
6.1. Izloženost cjenovnom riziku	32
6.2. Izloženost valutnom riziku	32
6.3. Izloženost kamatnom riziku	32
6.4. Izloženost kreditnom riziku	32
6.5. Izloženost riziku likvidnosti i riziku novčanog tijeka	33
7. Upravljanje financijskim rizicima	35

8. Pokazatelji profitabilnosti (rentabilnosti)	36
8.1. ROA ili povrat od uložene ukupne imovine	36
8.2. ROE ili povrat od uloženog vlastitog kapitala	37
9. Obavijesti o zaštiti okoliša	37
10. Obavijesti o radnicima	38
11. Djelovanje Zračne luke Zadar na području istraživanja i razvoja	38
12. Očekivani razvoj Zračne luke Zadar u budućnosti	38
PRILOG 1 - Godišnji financijski izvještaji i Izvješće neovisnog revizora za 2024.	

Uvod

- Naziv pravne osobe: Zračna luka Zadar d.o.o.
- Adresa sjedišta: Ulica I br. 2/A , Zemunik Donji
- Matični broj: 03179494
- OIB: 39087623202
- Šifra djelatnosti (NKD): 52.23
- Naziv djelatnosti (NKD): uslužne djelatnosti u vezi sa zračnim prijevozom
- Matični broj subjekta (MBS): 060019948
- Temeljni kapital: 14.177.440,00 EUR
- Broj udjela: 4
- Struktura vlasništva:

Republika Hrvatska	55%
Zadarska Županija	20%
Grad Zadar	20%
Općina Zemunik Donji	5%
- Uprava: Josip Klišmanić, - član Uprave, zastupa Društvo
Pojedinačno i samostalno od
12.10.2017. do 14.10.2022. godine, te
od 15.10.2022.do 15.10.2026. godine.
- Nadzorni odbor:
 1. Nenad Klarić, predsjednik Nadzornog odbora
 2. Nada Brekalo, član Nadzornog odbora
 3. Mario Pešut, član Nadzornog odbora
 4. Snježana Ćurković, član Nadzornog odbora
 5. Marija Blagojević, zamjenica predsjednika Nadzornog odbora, član predstavnik radnika u Nadzornom odboru
- Revizijski odbor:
 1. Nada Brekalo, predsjednica Revizijskog odbora
 2. Tamara Perić, zamjenica predsjednice Revizijskog odbora
 3. Željko Ivković, član Revizijskog odbora

- Računi u bankama: HR1324070001100017649
HR0723400091110997751
HR4123900011101257787

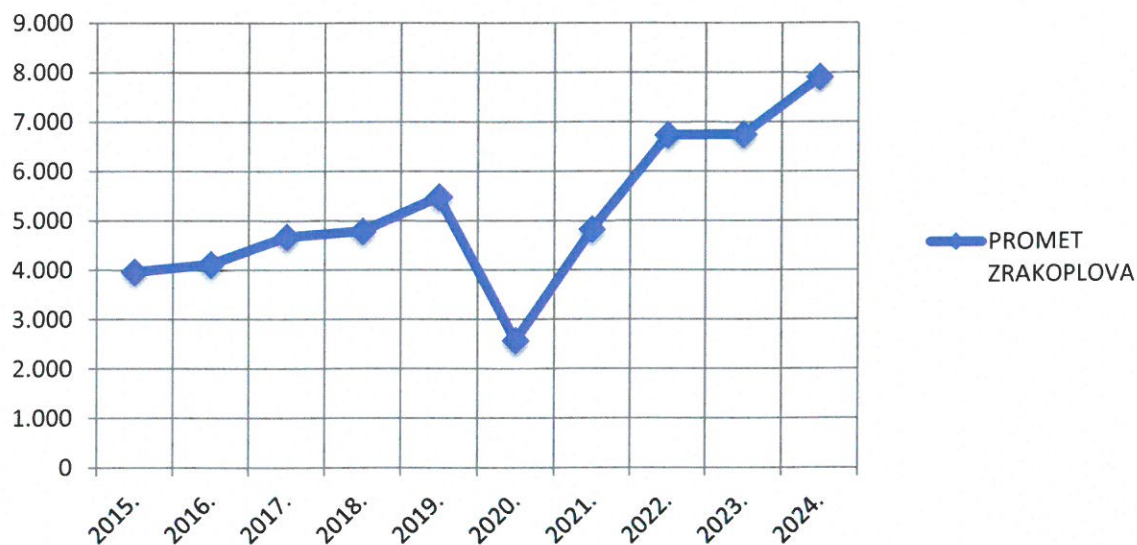
- Poslovne banke: OTP banka d.d.
Privredna banka d.d.
Hrvatska poštanska banka d.d.

Osnovna djelatnost Zračne luke Zadar je uslužna djelatnost u vezi sa zračnim prijevozom, odnosno prihvat i otprema zrakoplova i putnika .

1. Pogled u prošlost

	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.
PROMET ZRAKOPLOVA	3.967	4.112	4.664	4.781	5.474	2.565	4.826	6.735	6.737	7.906
PROMET PUTNIKA	487.226	520.226	589.971	604.039	801.349	120.975	513.089	1.102.381	1.230.794	1.593.996

PROMET ZRAKOPLOVA

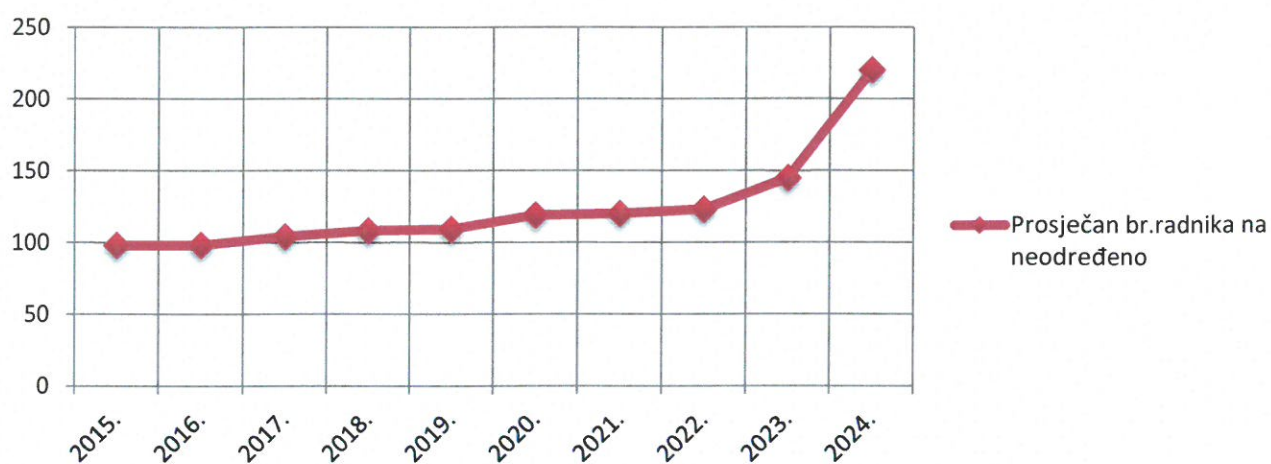


PROMET PUTNIKA

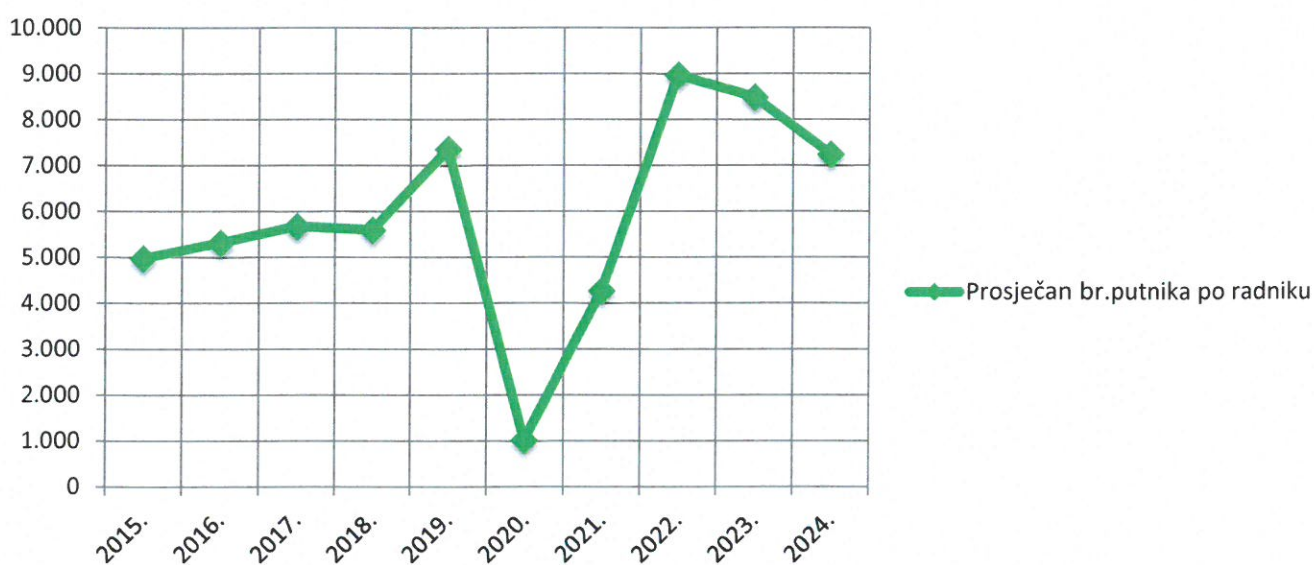


	2015.	2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.	2023.	2024.
PROMET PUTNIKA	487.226	520.226	589.971	604.039	801.349	120.975	513.089	1.102.381	1.230.794	1.593.996
Prosječan br.radnika na neodređeno	98	98	104	108	109	119	120	123	145	220
Prosječan br.putnika po radniku	4.972	5.308	5.673	5.593	7.352	1.017	4.276	8.962	8.488	7.245

Prosječan br.radnika na neodređeno

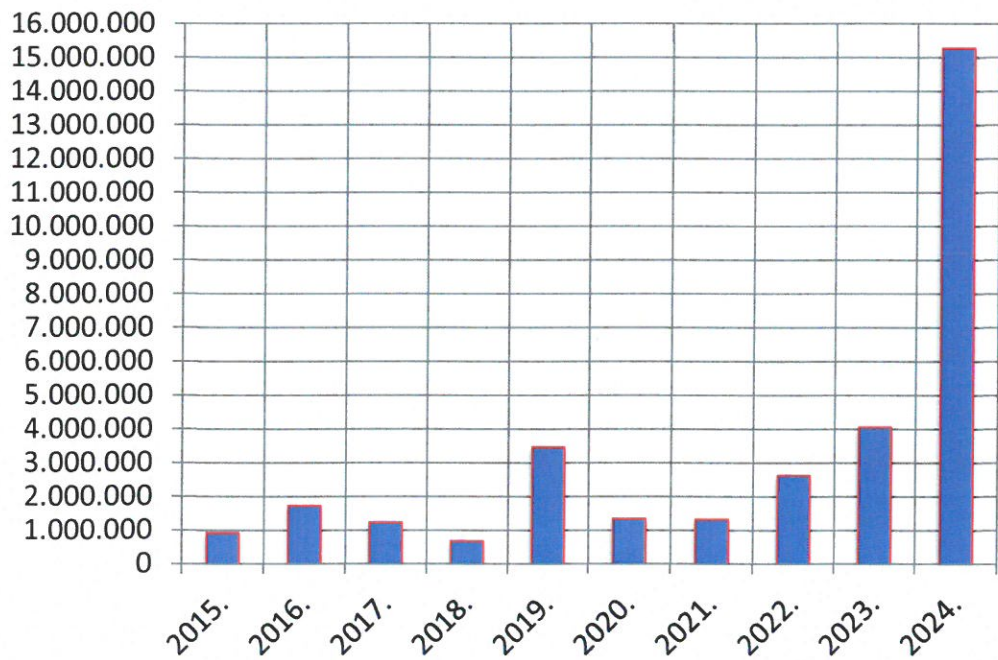


Prosječan br.putnika po radniku



ULAGANJA U INFRASTRUKTURU I OPREMU (bez PDV-a)	
2015.	913.183
2016.	1.715.771
2017.	1.236.985
2018.	676.912
2019.	3.462.388
2020.	1.342.668
2021.	1.318.457
2022.	2.621.410
2023.	4.054.520
2024.	15.265.130
UKUPNO	32.607.424

ULAGANJA U INFRASTRUKTURU I OPREMU



2. Fizički obujam prometa

2.1. Fizički obujam prometa zrakoplova

Tablica 2.1.a. Promet zrakoplova – po broju slijetanja

Mjesec	Ostvarenje 2024.g.	Ostvarenje 2023.g.	Index na 2023.g.
Siječanj	54	62	87
Veljača	73	76	96
Ožujak	90	158	57
Travanj	615	360	171
Svibanj	892	574	155
Lipanj	1.277	1.056	121
Srpanj	1.520	1.447	105
Kolovoz	1.560	1.399	112
Rujan	1.179	964	122
Listopad	484	468	103
Studen	82	83	99
Prosinac	80	90	89
UKUPNO	7.906	6.737	117

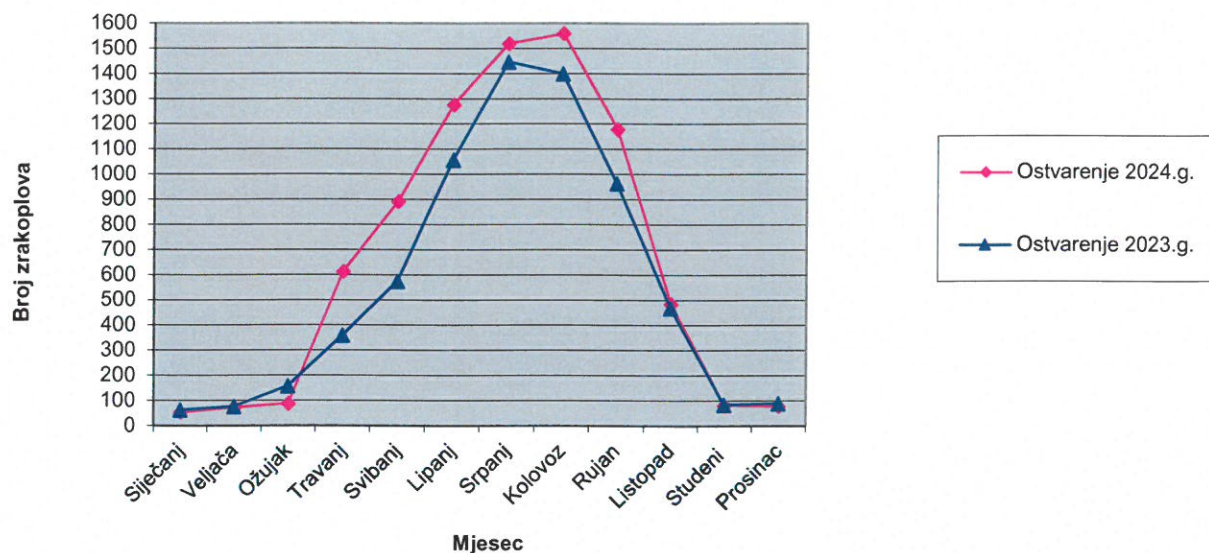
Tablica 2.1.b. Promet zrakoplova – po tonaži (MTOW)

Mjesec	Ostvarenje 2024.g.	Ostvarenje 2023.g.	Index na 2023.g.
Siječanj	1.147	945	121
Veljača	1.364	1.022	133
Ožujak	2.183	3.880	56
Travanj	32.500	13.914	234
Svibanj	46.415	23.600	197
Lipanj	66.110	50.460	131
Srpanj	73.920	66.782	111
Kolovoz	75.108	66.168	114
Rujan	63.345	47.190	134
Listopad	23.053	20.843	111
Studen	1.369	1.797	76
Prosinac	1.720	1.631	105
UKUPNO	388.234	298.232	130

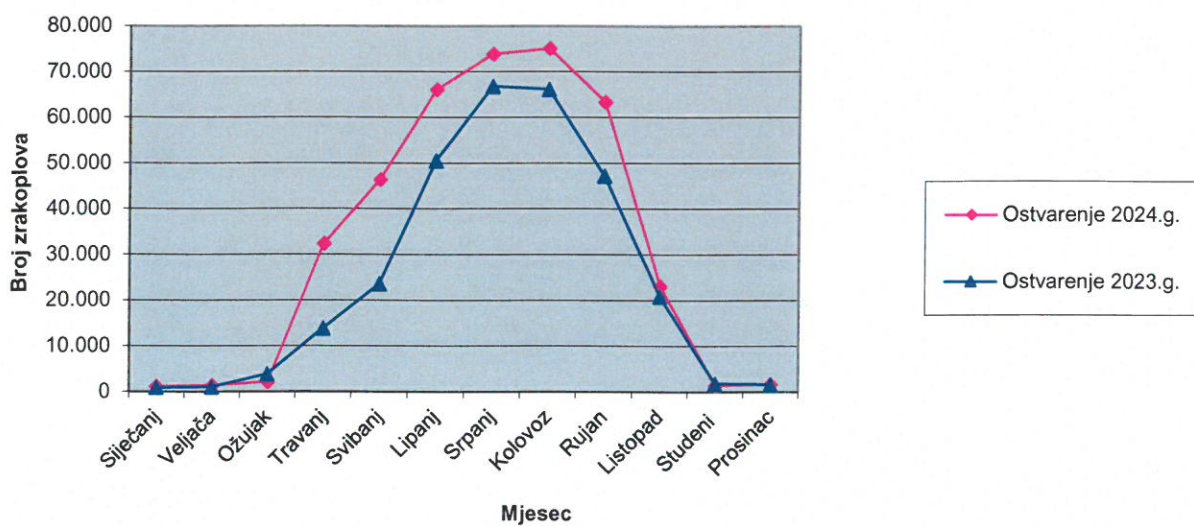
Iz priloženih Tablica 2.1.a. i 2.1.b. vidljivo je da je u 2024. godini promet zrakoplova po broju slijetanja veći za 17% u odnosu na 2023. godinu, a po tonaži (MTOW) je veći za 30% u odnosu na 2023. godinu.

Slike 2.1.a. i 2.1.b. najuočljivije prikazuju promjene prometa zrakoplova po broju slijetanja i tonaži (MTOW) u 2024. godini u odnosu na 2023. godinu .

Slika 2.1.a. Promet zrakoplova u 2024. g. - po broju slijetanja



Slika 2.1.b. Promet zrakoplova u 2024. g. - po tonaži (MTOW)



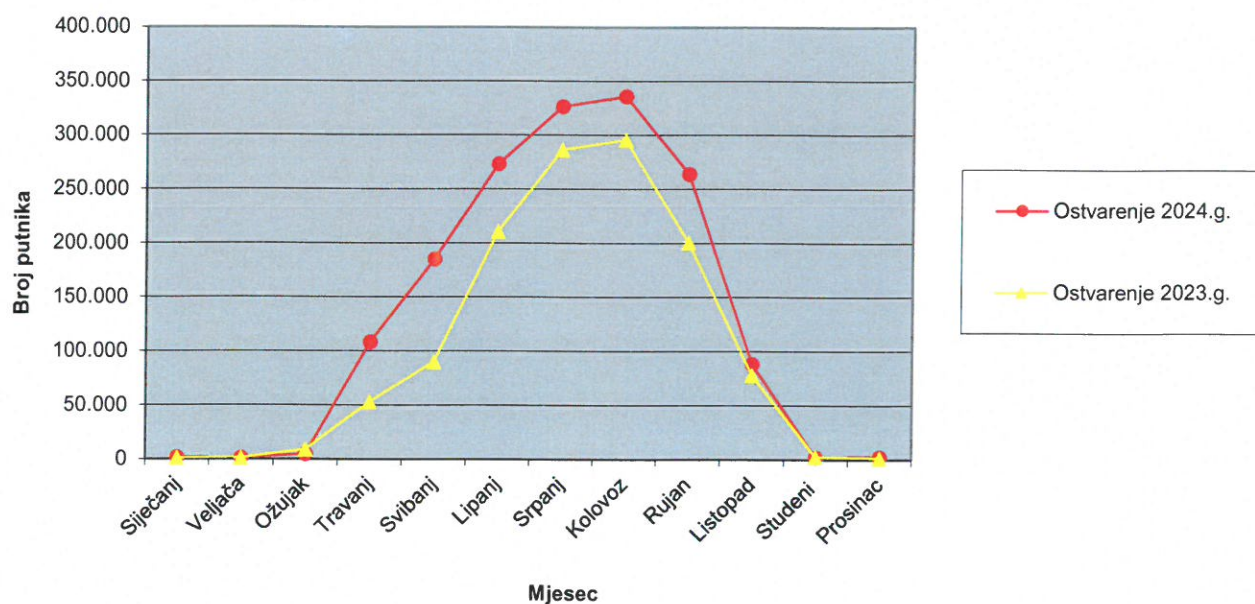
2.2. Fizički obujam prometa putnika

Tablica 2.2. Promet putnika u Zračnoj luci Zadar u 2024. godini

Mjesec	Ostvarenje 2024.g.	Ostvarenje 2023.g.	Index na 2023.g.
Siječanj	1.549	1.209	128
Veljača	1.304	1.294	101
Ožujak	4.837	8.931	54
Travanj	108.358	52.986	205
Svibanj	185.224	90.122	206
Lipanj	273.573	210.957	130
Srpanj	326.245	286.389	114
Kolovoz	335.687	295.651	114
Rujan	264.225	200.714	132
Listopad	88.478	78.287	113
Studeni	2.030	2.570	79
Prosinac	2.486	1.684	148
UKUPNO	1.593.996	1.230.794	130

U 2024. godini broj putnika u odnosu na 2023. godinu veći je za 30% .

Slika 2.2. Promet putnika u 2024.g.



3. Financijski rezultati poslovanja

Financijski rezultati poslovanja prikazani su u slijedećim tablicama .

3.1. Prihodi Zračne luke Zadar u 2024. godini (Tablica 3.)

	Plan 2024.g.	Ostvarenje 2024.g.	Ostvarenje 2023.g.	Indeks na plan 2024.g.	Indeks na ostv. 2023.g.
	(1)	(2)	(3)	(4=2/1*100)	(5=2/3*100)
Ukupno HLP (slijetanje, prih)	2.693.773	3.256.780	2.652.837	121	123
Ukupno putnički servis	6.068.539	7.174.839	5.523.959	118	130
Cargo služba	3.000	4.243	2.940	141	144
Provizija-prodaja karata i višak	5.000	2.034	3.636	41	56
Usluga korištenja Business-VIP	470.000	515.786	466.445	110	111
Ostale usluge	290.000	399.372	288.085	138	139
Ukupno ostale usluge	768.000	921.435	761.106	120	121
Travel Value-DFS	3.903.000	4.639.552	3.533.136	119	131
Avio prodaja-Ryanair	281.000	378.821	266.522	135	142
Ukupno trgovina	4.184.000	5.018.373	3.799.658	120	132
Caffe bar	1.869.000	2.311.572	1.691.973	124	137
Catering	64.700	86.574	64.627	134	134
Restoran	776.000	909.088	702.768	117	129
Ukupno ugostiteljstvo	2.709.700	3.307.234	2.459.368	122	134
Najam prostora i opreme	1.542.000	1.842.585	1.614.406	119	114
Najam reklama	67.000	89.110	72.060	133	124
Ostali poslovni prihodi	580.000	506.579	575.959	87	88
Ukupno posl.prihodi	2.189.000	2.438.274	2.262.425	111	108
Državni proračun-kapitalni prije	0	0	0		
Županija zadarska	0	0	0		
Grad Zadar	0	0	0		
Ukupno dotacije	0	0	0		
Tečajne razlike	100	84	27	84	311
Kamate	70.000	100.050	91.393	143	109
Ukupno finan.prihodi	70.100	100.134	91.420	143	110
UKUPNI PRIHODI	18.683.112	22.217.069	17.550.773	119	127

Iz Tablice 3. vidljivo je da je Zračna luka Zadar u 2024. godini ostvarila ukupni prihod u iznosu od 22.217.069 EUR.

Ukupni prihodi u odnosu na 2023. godinu veći su za 27% i veći za 19% u odnosu na planirane veličine za 2024. godinu.

► **Prihodi od slijetanja, prihvata i otpreme zrakoplova** u 2024. godini veći su za 23% u odnosu na 2023. godinu.

U odnosu na planiranu veličinu navedeni prihodi veći su za 21% .

Fizički obujam prometa zrakoplova po broju slijetanja veći je za 17% u odnosu na 2023. godinu, a po tonaži (MTOW) veći je za 30% u odnosu na 2023. godinu .

► **Prihodi od putničkog servisa** u 2024. godini veći su za 30% od ostvarenih u 2023. godini i veći za 18% od planirane veličine.

Fizički obujam prometa putnika veći je za 30% u odnosu na 2023. godinu.

► **Prihodi od ostalih usluga** vezanih uz osnovnu djelatnost u 2024. godini veći su za 21% u odnosu na 2023.godinu i veći za 20% od planiranih veličina.

U 2023. godini prihodi od ostalih usluga najvećim dijelom odnosili su se na: proviziju na prodano gorivo (201.769 EUR), usluge korištenja Business Lounge (60.208 EUR) i na prihode od usluge čišćenja zrakoplova (43.174 EUR).

► **Prihodi od trgovinske djelatnosti** (Travel Value-DFS i Avio prodaja-Ryanair) veći su za 32% od ostvarenih u 2023. godini i veći za 20% od planiranih veličina.

	1-12/2024.	1-12/2023.
PRIHODI Travel Value-DFS	4.639.552	3.533.136
RASHODI-TROŠAK PRODANE ROBE Travel Value-DFS	2.515.093	2.090.282
DOBIT Travel Value-DFS	2.124.459	1.442.854

U 2024.g. ostvaren je promet u iznosu od 6.779.962 EUR, što je za 34% više nego u 2023.g. (5.068.072 EUR) .

Struktura odlazećih putnika značajno utječe na promet Travel Value-DFS.

Prihodi od Avio prodaje-Ryanair veći su za 35% u odnosu na planiranu veličinu i veći su za 42% u odnosu na 2023. godinu. Na prethodno navedene prihode Zračna luka Zadar nema utjecaj, jer ovise o prodaji kabinskog osoblja Ryanair-a.

► **Prihodi od ugostiteljske djelatnosti** u 2024. godini veći su za 34% u odnosu na 2023. godinu i veći za 22% u odnosu na planirane veličine.

Prihodi кафе бара veći su za 37% u odnosu na 2023.g. i veći za 24% u odnosu na planiranu veličinu.

Prihodi cateringa veći su za 34% u odnosu na 2023.g. i veći za 34% u odnosu na planiranu veličinu.

Prihodi restorana veći su za 29% u odnosu na 2023.g. i veći za 17% u odnosu na planiranu veličinu.

► **Poslovni prihodi** u 2024. godini veći su za 8% u odnosu na prethodnu godinu i veći za 11% u odnosu na planirane veličine.

Prihodi od najma prostora i opreme veći su za 14% u odnosu na 2023.g. i za 19% u odnosu na planirane veličine što je sukladno sklopljenim ugovorima .

Prihod od najma reklama povećani su sukladno ugovorima o najmu reklama.

Ostali poslovni prihodi odnose se na najvećim dijelom na: prihode-naknade od prefakturiranih troškova avio-prijevoznika za prijevoz posade i/ili putnika i hotelski smještaj posade i/ili putnika u ukupnom iznosu od 118.280 EUR i na prihode od ukidanja dugoročnog rezerviranja za otpremnine, jubilarne nagrade i neiskorištene godišnje odmori u ukupnom iznosu od 318.012 EUR .

► **Prihodi od dotacija** , od strane Državnog proračuna nisu evidentirani.

U 2024. godini iznos investicije (trošak stjecanja) veći je od primljene potpore, odnosno iz proračuna je financiran potporama samo dio investicije, stoga nema razloga iskazivati dio potpore na prihode jer ionako ne dosežu, ukupno gledajući, nabavnu vrijednost. Ukoliko su potpore u ukupnom iznosu po investiciji do razine nabavne vrijednosti, treba ih i u cijelosti tako knjižiti (bez korekcije na prihodima) .

U razdoblju od 01.01.-31.12.2024. godine Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture je za investicije doznačilo sredstva u ukupnom iznosu od 1.311.305 EUR – sudjelovanje u financiranju nabave specijalnog vozila za uklanjanje FOD-a s operativnih površina, rekonstrukcije i dogradnje putničkog terminala 3. faza - podfaza 3.3. i radova na unaprjeđenju rezervnog napajanja, što će se sukladno primjeni računovodstvene politike evidentiranja državne potpore povezane s imovinom evidentirati metodom koja oduzima potporu pri izračunavanju knjigovodstvenog iznosa imovine, na način da se potpora priznaje kao prihod, tijekom vijeka upotrebe imovine koja se amortizira, smanjenjem troška amortizacije.

U razdoblju od listopada 2021. godine do listopada 2024. godine proveden je projekt Elektrifikacije i ozelenjivanja sustava prihvata i otpreme zrakoplova te električno napajanje zrakoplova u Zračnoj luci Zadar (NPOO.C1.4.R5-I1.01.0001). Projekt je financiran kroz program Nacionalnog plana oporavka i otpornosti. Ukupna vrijednost projekta je 16.330.740,41 EUR, ukupno je prihvatljivih troškova 12.830.602,02 EUR, od čega je 9.279.967,08 EUR bespovratnih sredstava.

Dana 31.10.2024.g. projekt je završen i ostvareno je ulaganje (prihvatljivi troškovi projekta) u iznosu od 12.390.261,71 EUR. Do dana 31.12.2024.g. odobreno je i uplaćeno bespovratnih sredstava u ukupnom iznosu od 7.946.187,11 EUR, što je knjiženo kao državna potpora povezana s imovinom u iznosu od 7.928.063,36 EUR i u korist prihoda razdoblja u iznosu od 18.123,75 EUR. Početkom travnja 2025. godine, po završnom zahtjevu za nadoknadom sredstava odobrena su bespovratna sredstva u iznosu 943.216,59 EUR, te ukupno bespovratna sredstva projekta iznose 8.889.403,70 EUR, što je udio od 71,75% ukupnih prihvatljivih troškova. Bespovratna sredstva po završnom zahtjevu za nadoknadom sredstava u iznosu od 943.216,59 EUR bit će uplaćena do 30.04.2025.godine.

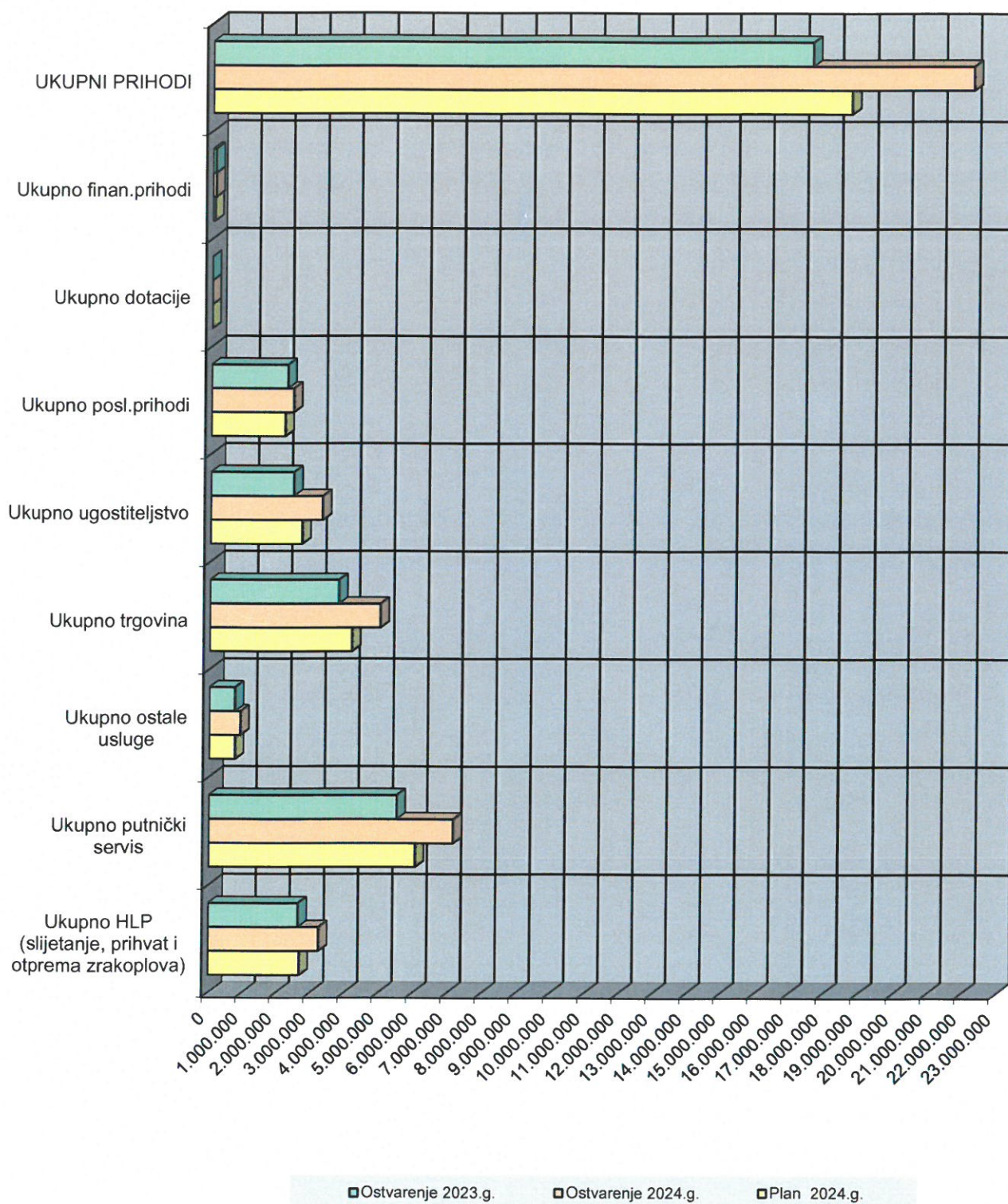
U razdoblju od 01.01.-31.12.2023. godine Ministarstvo mora, prometa i infrastrukture je za investicije doznačilo sredstva u ukupnom iznosu od 1.368.973 EUR – sudjelovanje u financiranju nabave uređaja za detektiranje eksploziva u tragovima (ETD), nabave stroja za uređenje kritičnih i osjetljivih operativnih površina i zaštitne ograde, nabave i ugradnje UPS uređaja za sustav rasvjete operativnih površina, nabave vozila za nadzor i obilazak perimetra zračne luke i ostalih operativnih površina, izgradnje nadstrešnice i službenog prolaza P3, nabave električnog komunalnog vozila za prijevoz otpada iz zrakoplova i nabave vozila za gašenje i spašavanje iz zrakoplova, što će se sukladno primjeni računovodstvene politike evidentiranja državne potpore povezane s imovinom evidentirati metodom koja oduzima potporu pri izračunavanju knjigovodstvenog iznosa imovine, na način da se potpora priznaje kao prihod, tijekom vijeka upotrebe imovine koja se amortizira, smanjenjem troška amortizacije.

► **Financijski prihodi** ostvareni u 2024.g. veći su za 10% u odnosu na 2023. godinu i za 43% u odnosu na planirane veličine.

Financijski prihodi su uglavnom prihodi od kamata na oročena novčana sredstva (100.050 EUR), te prihodi od obračunanih pozitivnih tečajnih razlika temeljem potraživanja i obveza iskazanim u stranim valutama (84 EUR).

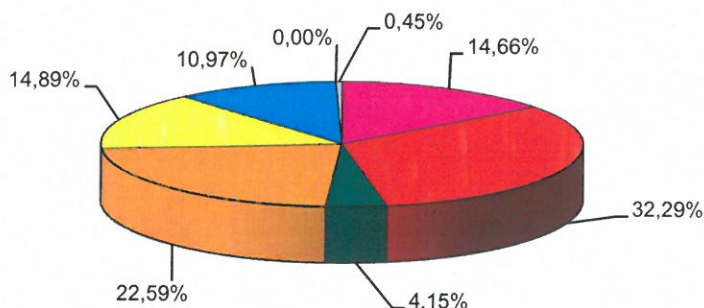
Odstupanje od planiranih veličina je opravdano, jer se ne može predvidjeti fluktuacija kamatnih stopa i tečaja referentnih valuta i njihov međusobni odnos.

Slika 3.1. Prihodi Zračne luke Zadar u 2024.g.

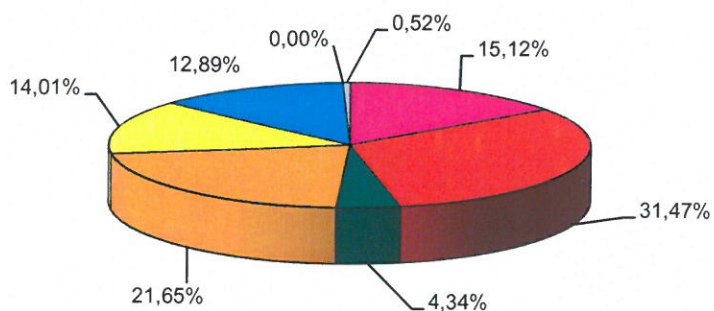


Iz strukture prihoda (Slika 3.2. i Slika 3.3.) vidljivo je da u 2024. godini nije došlo do značajnih promjena u odnosu na 2023. godinu.

Slika 3.2.Struktura prihoda u 2024.g.



Slika 3.3.Struktura prihoda u 2023.g.



3.2. Rashodi Zračne luke Zadar u 2024. godini (Tablica 4.)

	Plan 2024.g.	Ostvarenje 2024.g.	Ostvarenje 2023.g.	Indeks na plan 2024.g.	Indeks na ostv. 2023.g.
	(1)	(2)	(3)	(4=2/1*100)	(5=2/3*100)
Troškovi sirovina i materijala	552.000	540.635	473.569	98	114
Utrošena el. energija	175.000	384.564	147.249	220	261
Utrošeno gorivo	120.000	85.653	101.130	71	85
Sitan inventar	275.000	194.252	182.773	71	106
Materijalni troškovi	1.122.000	1.205.104	904.721	107	133
Usluge telefona	40.000	50.649	38.736	127	131
Poštanske i prijevozne usl.	250.000	104.564	225.416	42	46
Tekuće i invest. održavanje	796.000	847.160	795.310	106	107
Zakupnina	65.000	34.256	67.880	53	50
Intelektualne i osobne usl.	100.000	158.590	112.773	159	141
Komunalne usluge	140.000	139.825	128.095	100	109
Vanjske usl. reprez.(ugost.)	15.000	22.480	14.584	150	154
Usluge čuvanja imovine i usluge zaštitnog pregleda putnika i ručne prtljage	880.000	928.778	678.476	106	137
Ostale usluge (šped.usl.,reg.prom.s	526.000	468.345	324.047	89	145
Troškovi usluga	2.812.000	2.754.647	2.385.317	98	115
Dnevnice i putni troškovi	65.000	68.014	64.641	105	105
Naknade troškova zaposl.	461.500	453.840	440.670	98	103
Nadzorni odbor i Revizijski odbor	33.000	31.425	31.117	95	101
Reprezentacija	12.000	14.797	11.919	123	124
Promidžba, wellcome i pokl.	55.000	109.240	63.363	199	172
Premije osiguranja	248.600	229.112	200.178	92	114
Bankovne usluge	67.000	96.269	64.379	144	150
Doprinosi i članarine	75.000	84.719	70.458	113	120
Takse i porezi	0	10	0		
Stručno obraz. i literatura	83.500	64.209	70.146	77	92
Ostalo (v.u.potraž.,zdrav.nadz.)	455.000	762.622	567.325	168	134
Ostali troškovi poslovanja	1.555.600	1.914.257	1.584.196	123	121
Kamate	200	90	200	45	45
Tečajne razlike	1.000	972	828	97	117
Financijski rashodi	1.200	1.062	1.028	89	103
Troškovi prodane robe	2.870.000	3.333.165	2.612.948	116	128
Troškovi plaće	8.166.451	8.190.885	6.429.816	100	127
Troškovi amortizacije	1.150.000	1.503.492	1.129.682	131	133
UKUPNI RASHODI	17.677.251	18.902.612	15.047.708	107	126

Iz Tablice 4. vidljivo je da je Zračna luka Zadar u 2024. godini ostvarila ukupne rashode u iznosu od 18.902.612 EUR .

Ukupni rashodi u odnosu na 2023. godinu veći su za 26% , a u odnosu na planirane veličine veći su za 7% .

► **Materijalni troškovi** u 2024. godini veći su za 33% od ostvarenih u 2023. godini i veći za 7% u odnosu na planirane veličine .

Troškovi sirovina i materijala povećani su najvećim dijelom zbog povećanja prihoda restorana i cateringa, te povećanja i drugih troškova sirovina i materijala potrebnih za obavljanje djelatnosti.

Troškovi električne energije značajno su povećani zbog povećane potrošnje električne energije i primjenjene Uredbe o otklanjanju poremećaja na domaćem tržištu energije po kojoj se nakon ukupne šestomjesečne potrošnje električne energije iznad 250.000 kWh ne primjenjuje manja cijena radne energije, nego se primjenjuje ugovorena cijena s opskrbljivačem električne energije.

Troškovi sitnog inventara povećani su zbog nabave zaštitne i radne odjeće i obuće.

► **Troškovi usluga** u 2024. godini veći su za 15% u odnosu na 2023. godinu, a manji za 2% u odnosu na planirane veličine .

Troškovi poštanskih i prijevoznih usluga značajno su smanjeni u odnosu na 2023. godinu, jer su u ovoj kategoriji evidentirani i troškovi prijevoza posada i/ili putnika i hotelski smještaj posade i/ili putnika po nalogu zrakoplovnih kompanija-koji im se prefakturiraju, stoga je takve zahtjeve zrakoplovnih kompanija vrlo teško predvidjeti odnosno planirati ovu kategoriju troškova.

U 2024.g. troškovi prijevoza posada i /ili putnika i hotelski smještaj posade i/ili putnika iznose 75.642 EUR , a u 2023.g. iznosili su 187.770 EUR .

Troškovi tekućeg i investicijskog održavanja najvećim dijelom odnose se na: popravak vrata Dorman-ulaz u putničku zgradu (2.400 EUR), popravak automatskih vrata u sortirnici (2.550 EUR), godišnji servis automatskih vrata u putničkoj zgradi (2.600 EUR), zamjenu HiTrax elektronike (4.080 EUR), zamjenu biofilterske ispune (5.535 EUR), servis RTG uređaja (12.798 EUR), iscrtavanje horizontalnih oznaka na USS 04-22 (9.599 EUR), obnovu horizontalnih oznaka na parkingu (7.795 EUR), kalibriranje uređaja za mjerenje koeficijenta trenja (4.390 EUR), održavanje sustava automatske naplate parkinga (8.000 EUR), unutarne i vanjske radove bojanja objekata (23.621 EUR), preuređenje vatrogasne garaže (15.450 EUR), izvedene radove na uređenju okoliša na parkingu (12.877 EUR), demontažu i montažu elektroinstalacija-cjelina „A“ (6.295 EUR), radove na sanaciji servisne ceste (6.049 EUR), zamjenu regulatora konstantne struje i prilagodbu na nadzorno upravljački sustav (2.900 EUR), bojanje stupova rasvjete stajanke (50.600 EUR), sanaciju hidroizolacije krova putničke zgrade (28.595 EUR), popravak motora GPU-u (14.459 EUR), godišnji servis i ispitivanje klima na nepropusnost (19.112 EUR), uklanjanje naslaga guma i horizontalnih oznaka (56.528 EUR), popravak samohodne trake (4.025 EUR), montažu elektroprihvataka na evakuacijska vrata (5.497 EUR), sanaciju oštećenja USS 04-22 (14.132 EUR), uklanjanje raslinja i drveća uz zaštitu ogradu (16.500 EUR), servis vatrogasne nadogradnje vatrogasnih vozila (7.332 EUR), servis vatrogasnih

vozila (7.564 EUR), popravak matične ploče sustava parkinga (3.015 EUR), servis ETD uređaja (3.252 EUR), servis RTG uređaja (3.161 EUR), popravak el.trake TIPS (2.493 EUR), čišćenje kuhinjske nape (1.450 EUR), uređenje servisnog puta uz zaštitnu ogradu USS 04/22 (24.960 EUR), bojanje horizontalnih oznaka operativnih površina (14.814 EUR), reparaturu rešetkastih rolo vrata (5.370 EUR), zamjenu lanca carousela u dolasku (28.050 EUR), zamjenu zaštitne ograde (62.860 EUR), te sanaciju stupova rasvjete stajanke (13.199 EUR).

Troškovi zakupnina smanjeni su najvećim dijelom zbog najma autobusa za prijevoz putnika na stajanci u 2023. godini.

Troškovi intelektualnih i osobnih usluga najvećim dijelom odnose se na: odvjetničko zastupanje u predmetu P-1176/19-Zadarska nadbiskupija (3.328 EUR), pravnu pomoć i savjetovanje u postupku javne nabave Rekonstrukcija i dogradnja putničkog terminala, 3. faza (7.050 EUR), usluge revizije (4.900 EUR), izradu analize financijskih kapaciteta Zračne luke Zadar u kontekstu postojećih i planiranih infrastrukturnih projekata (5.600 EUR), izradu projekta vrednovanja radnih mjesta Zračne luke Zadar (17.437 EUR), projektantske usluge izrade prometno tehnološkog rješenja stajanke za zrakoplove (16.800 EUR), izračun ugljičnog otiska Zračne luke Zadar (3.950 EUR), projektantske usluge izrada projekta oznaka na stajanci za zrakoplove i geodetske usluge iskolčenja oznaka na stajanci (13.400 EUR), izradu investicijske studije za potrebe financiranja ulaganja u proširenje i rekonstrukciju putničkog terminala (13.620 EUR), te na podršku stručnjaka iz područja javne nabave u postupcima javne nabave iz projekta C1.4. R5-I1 Elektrifikacija i ozelenjivanje sustava prihvata i otpreme zrakoplova te električno napajanje zrakoplova u Zračnoj luci Zadar (19.200 EUR) .

Troškovi usluga zaštitnog pregleda putnika i ručne prtljage povećani su sukladno povećanju fizičkog obujma prometa zrakoplova i putnika.

U kategoriju ostale usluge uključene su: usluge kontrole kakvoće i atestiranja dobara (22.689 EUR), usluge studentskog servisa (2024.=245.553 EUR, 2023.=150.170 EUR), usluge prijevoza radnika na posao i s posla (2024.=142.290 EUR, 2023.=74.895 EUR), špeditorske usluge (2024.=30.328 EUR, 2023.=23.670 EUR), usluge održavanja WEB stranice i društvenih mreža (19.202 EUR), te usluge registracije prijevoznih sredstava i usluge oglašavanja u tisku - objave oglasa javne nabave .

► **Ostali troškovi poslovanja** u 2024. godini veći su za 21% od ostvarenih u 2023. godini i veći za 23% od planiranih veličina .

Dnevnice i putni troškovi povećani su zbog sudjelovanja na seminarima, konferencijama i sajmovima (Routes i slično) .

Naknade troškova zaposlenima najvećim dijelom odnose se na: troškove otpremnina zbog odlaska zaposlenika u mirovinu sukladno pravima zaposlenika iz Kolektivnog ugovora (2024.=9.959 EUR , 2023.=85.566 EUR), prigodne nagrade (2024.=261.763 EUR , 2023.=211.684 EUR), te na naknade troškova prijevoza radnika na posao (2024.=142.610 EUR, 2023.=116.173 EUR) sukladno Kolektivnom ugovoru (naknade troškova prijevoza radnika na posao isplaćuju se svim radnicima po prebivalištima gdje nema organizirani prijevoz Zračne luke Zadar (sve osim grad Zadar), mjesečno u iznosu stvarne cijene autobusne karte)).

Troškovi promidžbe povećani su zbog sudjelovanja na promidžbenim konferencijama i sajmovima (Routes i slično) i izrade informacijskih i trajnih ploča te promidžbenih materijala vezanih za projekt NPOO.C1.4.R5-I1.01.0001 Elektrifikacija i ozelenjivanje sustava prihvata i otpreme zrakoplova te električno napajanje zrakoplova u Zračnoj luci Zadar.

Troškovi bankovnih usluga povećani su u skladu s povećanjem prometa, te povećanja broja novčanih transakcija (priljeva i odljeva) po računima i POS uređajima.

Troškovi doprinosa i članarina odnose se najvećim dijelom na: članarinu turističkoj zajednici (31.575 EUR), novčanu naknadu za neispunjenje kvote za zapošljavanje osoba s invaliditetom (10.080 EUR = 840 EUR*12 mj.) sukladno primjeni Zakona o profesionalnoj rehabilitaciji i zapošljavanju osoba s invaliditetom (Nar.nov., br. 157/13., 152/14., 39/18. i 32/20.) i plaćene doprinose za mirovinsko osiguranje za stalne sezonce (18.064 EUR).

Troškovi klasificirani u kategoriju ostalo najvećim dijelom odnose se na:

- rezerviranje za troškove neiskorištenih godišnjih odmora 2024. godine u iznosu od 412.918 EUR, sukladno primjeni članka 11., stavka 5. Zakona o porezu na dobit.
- troškove dugoročnog rezerviranja za otpremnine za umirovljenje (trošak kamate i tekućeg rada) sukladno aktuarskom izračunu ovlaštenog aktuara u iznosu od 268.776 EUR.
- troškove dugoročnog rezerviranja za jubilarne nagrade (trošak kamate i tekućeg rada) sukladno aktuarskom izračunu ovlaštenog aktuara u iznosu od 10.044 EUR.
- troškove kalamiteta, kvara i loma na robi i otpisi robe u iznosu od 44.775 EUR.

U troškove pod ostalo uključeni su i troškovi zdravstvenog nadzora, troškovi obveznih liječničkih pregleda, te naknadno utvrđeni troškovi poslovanja.

► **Financijski rashodi** u 2024. godini neznatno su povećani u odnosu na ostvarene u 2023. godini.

Financijski rashodi su uglavnom rezultat obračunanih negativnih tečajnih razlika temeljem potraživanja i obveza iskazanim u stranim valutama.

Odstupanje od planiranih veličina je opravdano, jer se ne mogu predvidjeti tečajevi referentnih valuta i njihov međusobni odnos.

► **Troškovi prodane robe** u 2024. godini veći su za 28% od ostvarenih u 2023. godini i veći za 16% u odnosu na planirane veličine, a proizašli su prema prihodima kaffe bara i Travel Value-DFS (pojašnjeno je pod Prihodi od trgovinske djelatnosti i Prihodi od ugostiteljske djelatnosti - str.12.-13.).

► **Troškovi plaća** ostvareni u 2024.g. veći su za 27% od ostvarenih u 2023. godini i na razini su planiranih veličina.

Sukladno Dodatku br. 9. Kolektivnom ugovoru zaključenom 06.05.2024. godine s primjenom od 01.04.2024. godine, povećan je koeficijent (bod) za obračun plaće za 10% (s 550 EUR na 605 EUR).

Prosječan broj zaposlenih (utvrđen na temelju ostvarenih sati rada) u 2024.g. iznosio je 259 zaposlenih, što je za 8% više od prosječnog broja zaposlenih (utvrđenog na temelju ostvarenih sati rada) u 2023.g. (239 zaposlenih) .

Prosječan broj zaposlenih po mjesecima u 2024.g. iznosio je 311 zaposlenih, što je za 11% više od prosječnog broja zaposlenih po mjesecima u 2023.g. (281 zaposlenih) i na razini je planiranog prosječnog broja zaposlenih po mjesecima u 2024.g. (312 zaposlenih).

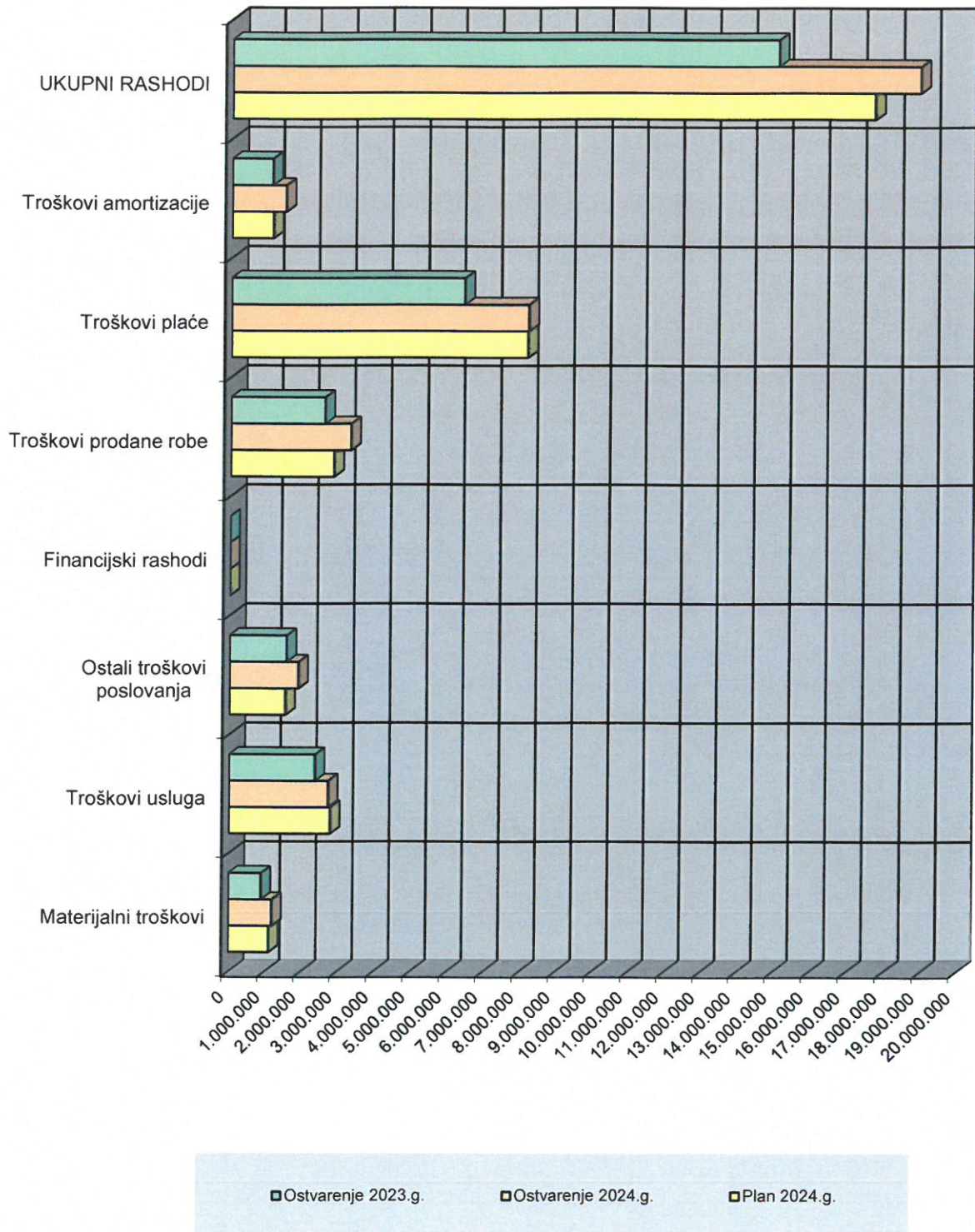
Na datum bilance (31.12.2024.) bilo je zaposleno 235 djelatnika.

Prosječno isplaćena neto plaća po zaposlenom iznosila je 1.380 EUR, što je za 5% iznad prosječne neto plaće u Republici Hrvatskoj koja je u 2024. godini iznosila 1.318 EUR .

Prosječno isplaćena neto plaća za 2024.g. prema NKD-u (Nacionalna klasifikacija djelatnosti) za H » 52 Skladištenje i prateće djelatnosti u prijevozu (gdje pripada Zračna luka Zadar d.o.o.) iznosila je 1.419 EUR (Izvor: Državni zavod za statistiku Republike Hrvatske-Priopćenje od 20.02.2025.g.) što je više za 3% od prosječno isplaćene neto plaće po zaposlenom u Zračnoj luci Zadar.

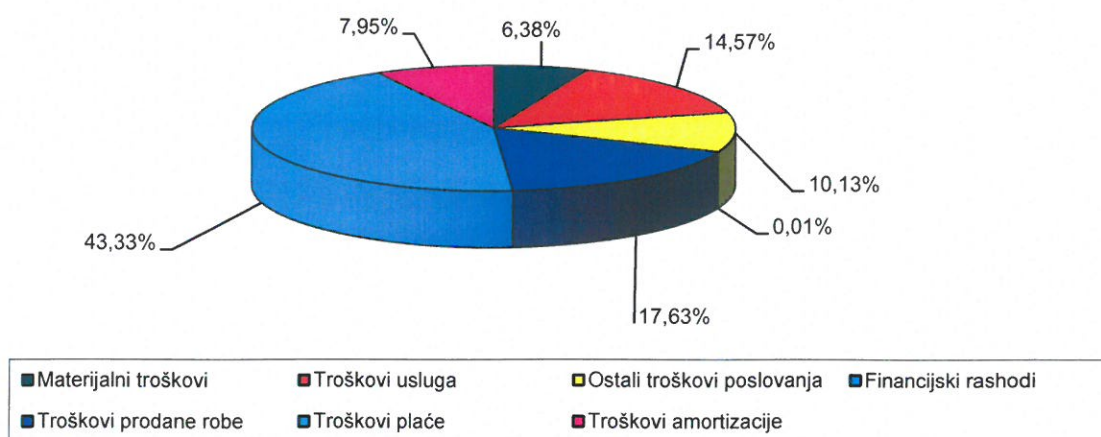
► **Troškovi amortizacije** u 2024.g. veći su za 33% u odnosu na 2023. godinu i veći za 31% u odnosu na planiranu veličinu, a proizašli su prema zakonskim stopama, ostatkom vrijednosti i korisnim vijekom uporabe dugotrajne imovine, te predviđenim investicijskim ulaganjima .

Slika 4.1. Rashodi Zračne luke Zadar u 2024.g.

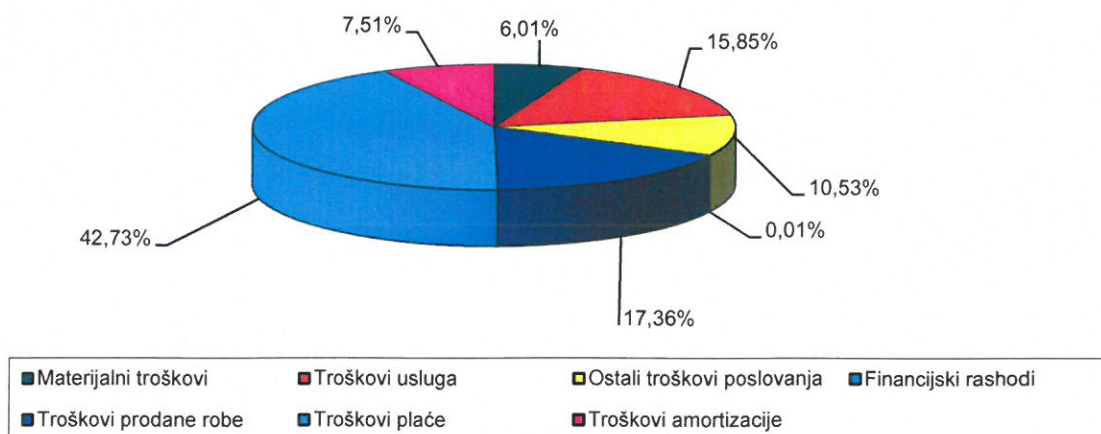


Iz strukture rashoda (Slika 4.2. i Slika 4.3.) vidljivo je da u 2024. godini nije došlo do značajnijih promjena u odnosu na 2023. godinu što je prethodno pojašnjeno na str. 18.-21.

Slika 4.2. Struktura rashoda u 2024.g.



Slika 4.3. Struktura rashoda u 2023.g.



3.3. Dobit Zračne luke Zadar u 2024. godini (Tablica 5.)

	Plan 2024.g.	Ostvarenje 2024.g.	Ostvarenje 2023.g.	Indeks na plan 2024.g.	Indeks na ostv. 2023.g.
	(1)	(2)	(3)	(4=2/1*100)	(5=2/3*100)
UKUPNI PRIHODI	18.683.112	22.217.069	17.550.773	119	127
UKUPNI RASHODI	17.677.251	18.902.612	15.047.708	107	126
DOBIT / GUBITAK prije oporezivanja	1.005.861	3.314.457	2.503.065	330	132
POREZ NA DOBIT	-217.055	-659.708	-476.834	304	138
ODGOĐENI POREZ	18.000	47.357	16.364	263	289
DOBIT / GUBITAK FINANC.GODINE	806.806	2.702.106	2.042.595	335	132

Zračna luka Zadar je u 2024. godini ostvarila dobit prije oporezivanja u iznosu od 3.314.457 EUR .

Ostvarena dobit prije oporezivanja u iznosu od 3.314.457 EUR razlika je ostvarenih prihoda (22.217.069 EUR) i rashoda (18.902.612 EUR).

Izračun poreza na dobit temelji se na odredbama Zakona o porezu na dobit (Nar. nov., br.177/04, 90/05, 57/06, 146/08, 80/10, 22/12, 148/13, 143/14, 50/16, 115/16, 106/18, 121/19, 32/20, 138/20, 114/22 i 114/23) i Pravilnika o porezu na dobit (Nar. nov., br.95/05, 133/07, 156/08, 146/09, 123/10, 137/11, 61/12, 146/12, 160/13, 12/14, 157/14, 137/15, 1/17, 2/18, 1/19, 1/20, 59/20, 1/21, 156/22, 156/23 i 16/25).

Porezna osnovica iznosi 3.665.044 EUR .

Obveza poreza na dobit za tekuću poslovnu godinu iznosi 659.708 EUR .

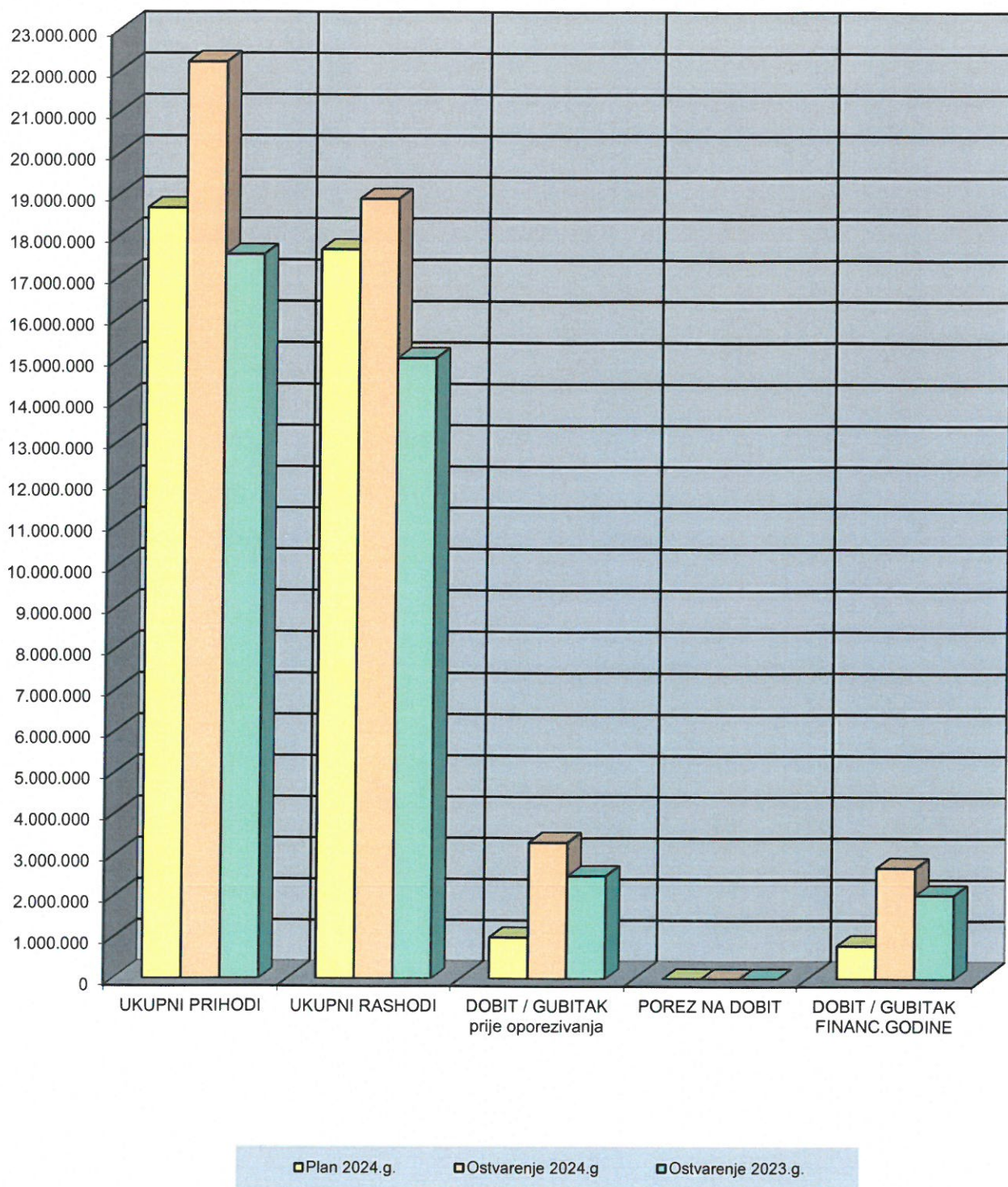
Odgođeni porez u iznosu od 47.357 EUR nastao je s osnove rezerviranja za otpremnine i jubilarne nagrade na temelju kojih je formirana odgođena porezna imovina.

Odgođeni porez u iznosu od 47.357 EUR povećava dobit tekuće godine za 47.357 EUR.

Dobit financijske godine iznosi 2.702.106 EUR, a nastala je umanjnjem dobiti prije oporezivanja za porez na dobit i uvećanjem za odgođeni porez.

Odstupanje ostvarene dobiti od planirane veličine i ostvarene dobiti u 2023.g. uzrokovano je povećanjem prihoda što je prethodno pojašnjeno na str. 12.-14.

Slika 5.1. Dobit Zračne luke Zadar u 2024.g.



4.Dobit

U 2024. godini, kao razlika ostvarenih ukupnih prihoda (22.217.069,22 EUR) i ukupnih rashoda (18.902.612,46 EUR) ostvarena je dobit prije oporezivanja, u iznosu od 3.314.456,76 EUR .

Obveza poreza na dobit za tekuću poslovnu godinu iznosi 659.707,85 EUR .

Odgođeni porez u iznosu od 47.356,67 EUR povećava dobit tekuće godine za 47.356,67 EUR.

Dobit financijske godine iznosi 2.702.105,58 EUR, a nastala je umanjnjem dobiti prije oporezivanja za porez na dobit i uvećanjem za odgođeni porez.

Sukladno čl. 406 Zakona o trgovačkim društvima (Nar.nov.,br.152/11-pročišćeni tekst, 111/12, 68/13, 110/15, 40/19, 34/22, 114/22, 18/23, 130/23 i 136/24), **Uprava Zračne luke Zadar predlaže da se dobit ostvarena u 2024. godini u iznosu od 2.702.105,58 EUR rasporedi u zadržanu dobit Društva.**

5. Ostale aktivnosti tijekom 2024. godine

Iz Tablice: Ulaganja u infrastrukturu i opremu u 2024. godini vidljivo je da je Zračna luka Zadar i u 2024. godini nastavila sa razvojnim projektima ulaganja u infrastrukturu i opremu.

Tijekom 2024. godine u infrastrukturu i opremu ukupno je uloženo **15.265.130,12** EUR .

U infrastrukturu i opremu uloženo je **6.462.097,50** EUR vlastitih sredstava, a **8.803.032,62** EUR sredstava državnog proračuna i bespovratnih sredstava NPOO.

NAZIV PROJEKTA	VLASTITA SREDSTVA	SREDSTVA DRŽAVNOG PRORAČUNA	BESPOVRATNA SREDSTVA NPOO	UKUPNO ULAGANJE po projektu
	(bez PDV-a)	(bez PDV-a)	(bez PDV-a)	(bez PDV-a)
Parkiralište novo-desno od ulaza u ZLZ	25.500,00	0,00	0,00	25.500,00
Montažni hangar za smještaj opreme ZLZ	10.000,00	0,00	0,00	10.000,00
Putnički terminal – novi – arhitektonsko rješenje putničkog terminala- rekonstrukcija 3. faza	419.042,24	969.463,26	0,00	1.388.505,50
Izgradnja nadstrešnice i službenog prolaza P3	950,00	0,00	0,00	950,00
C1.4. R5-I1 Elektrifikacija i ozelenjivanje sustava prihvata i otpreme zrakoplova te električno napajanje zrakoplova u ZLZ - radovi	3.687.302,90	0,00	6.305.732,20	9.993.035,10
Električno vozilo za izguravanje zrakoplova - TRAKTOR TOWBARRLESS TLD TPX 100-E	229.200,00	0,00	0,00	229.200,00
Oprema	442.837,60	58.391,30	0,00	501.228,90
Izrada projekta novog agregata	1.850,00	0,00	0,00	1.850,00
TLD klima pokretna- agregat za grijanje i hlađenje zrakoplova COOL 15	291.700,00	0,00	0,00	291.700,00

NAZIV PROJEKTA	VLASTITA SREDSTVA	SREDSTVA DRŽAVNOG PRORAČUNA	BESPOVRATNA SREDSTVA NPOO	UKUPNO ULAGANJE po projektu
	(bez PDV-a)	(bez PDV-a)	(bez PDV-a)	(bez PDV-a)
C1.4. R5-I1 Elektrifikacija i ozelenjivanje sustava prihvata i otpreme zrakoplova te električno napajanje zrakoplova u Zračnoj luci Zadar - ELEKTRIČNE SAMOHODNE STEPENICE	57.736,35	0,00	154.752,87	212.489,22
Izrada izvedbenog projekta rekonstrukcije sustava rasvjete operativnih površina (USS 1)	4.700,00	0,00	0,00	4.700,00
Transportna sredstva	380.206,35	283.450,00	0,00	663.656,35
C1.4. R5-I1 Elektrifikacija i ozelenjivanje sustava prihvata i otpreme zrakoplova te električno napajanje zrakoplova u Zračnoj luci Zadar- ELEKTRIČNI AUTOBUS ZA PRIJEVOZ PUTNIKA PREMA/OD ZRAKOPLOVA	138.941,10	0,00	372.408,90	511.350,00
C1.4. R5-I1 Elektrifikacija i ozelenjivanje sustava prihvata i otpreme zrakoplova te električno napajanje zrakoplova u Zračnoj luci Zadar- ELEKTRIČNO VOZILO ZA IZGURAVANJE ZRAKOPLOVA	133.467,99	0,00	357.739,12	491.207,11
C1.4. R5-I1 Elektrifikacija i ozelenjivanje sustava prihvata i otpreme zrakoplova te električno napajanje zrakoplova u ZLZ -IZGRADNJA FOTONAPONSKE ELEKTRANE 610 kW I POVEZIVANJE SA SUSTAVOM C1.4.R5-I1	394.322,24	0,00	301.094,97	695.417,21

NAZIV PROJEKTA	VLASTITA SREDSTVA	SREDSTVA DRŽAVNOG PRORAČUNA	BESPOVRATNA SREDSTVA NPOO	UKUPNO ULAGANJE po projektu
	(bez PDV-a)	(bez PDV-a)	(bez PDV-a)	(bez PDV-a)
Sanacija staze za vožnju „H“ (USS 1)	62.240,00	0,00	0,00	62.240,00
Software,licence za programe i ostala nematerijalna imovina	182.100,73	0,00	0,00	182.100,73
UKUPNO ULAGANJA:	6.462.097,50	1.311.304,56	7.491.728,06	15.265.130,12

5.1. Izvedene investicije u 2024. godini

U 2024. godini realizirane su slijedeće investicije:

- U 2024. godini izvršeno je ulaganje u izradu idejnog rješenja projektno tehničke dokumentacije za izgradnju parkirališta u ukupnom iznosu od 25.000,00 EUR. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 25.000,00 EUR.
- U 2024. godini izvršeno je ulaganje u izradu idejnog rješenja projektno tehničke dokumentacije za izgradnju montažnog hangara za smještaj opreme u ukupnom iznosu od 10.000,0 EUR. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 10.000,00 EUR.
- U 2024. godini izvršeno je ulaganje u izradu projektne tehničke dokumentacije rekonstrukcije ZLZ (faza 4,5,6,7,8,9,10), usluge tehničke pomoći, savjetovanja i izrade dokumentacije o nabavi za potrebe projekta rekonstrukcije putničkog terminala 3. faza-podfaza 3.3., usluge vođenja projekta, demontaža i montaža kontejnera, izvođenje radova na rekonstrukciji putničkog terminala 3. faza-podfaza 3.3., izvršena je predaja glavnog projekta za građevinsku dozvolu za rekonstrukciju ZLZ-faza 4., uređenje terena, prometnica parkinga, predaja projekta za solarnu elektranu za građevinsku dozvolu za fazu 4. ukupnom iznosu od 1.388.505,50. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 419.042,24 EUR, a iz sredstava državnog proračuna u iznosu od 969.463,26 EUR.
- U 2024. godini izvršen je tehnički pregled nadstrešnice i službenog prolaza P3 u iznosu od 950,00 EUR. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 950,00 EUR.
- U 2024. godini izvršeno je ulaganje u C1.4 R5-I1 Elektrifikacija i ozelenjivanje sustava prihvata i otpreme zrakoplova te električno napajanje zrakoplova u Zračnoj luci Zadar: izvršeni su radovi fiksnih priključaka za električno napajanje zrakoplova (GPU) u ukupnom iznosu od 9.993.035,10 EUR. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 3.687.302,90 EUR, a iz bespovratnih sredstava NPOO u iznosu od 6.305.732,20 EUR.

5.2. Oprema

- U 2024. godini nabavljena je oprema u ukupnoj vrijednosti od 501.228,90 EUR: nabavljena su stolna računala, prijenosna računala, ručne Motorole, bar code čitači, uredski namještaj, termalni printer s roler holderom, pisač baggage tagova, uređaj za biološko pročišćavanje otpadnih voda, rezervno napajanje, samohodne putničke stepenice, ruda za vuču zrakoplova i ostala potrebna oprema u ukupnom iznosu od 501.228,90 EUR. Navedena oprema financirana je iz vlastitih sredstava u iznosu od 442.837,60 EUR, a preostali iznos od 58.391,30 financiran je iz sredstava državnog proračuna.
- U 2024. godini izvršena je nabava električnog vozila za izguravanje zrakoplova-tractor Towbarrless TLD-TPX 100-E u ukupnom iznosu od 229.200,00 EUR. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu od 229.200,00 EUR.
- U 2024. godini izvršeno je ulaganje u izradu elektro-tehničkog projekta novog agregata 720kW, te prilagodba postojeće NN mreže u iznosu od 1.850,00 EUR. Navedeno ulaganje financirano je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu od 1.850,00 EUR.
- U 2024. godini izvršena je nabava električnih samohodnih stepenica Runway2458PE u sklopu projekta C1.4. R5-I1 Elektrifikacija i ozelenjivanje sustava prihvata i otpreme zrakoplova te električno napajanje zrakoplova u Zračnoj luci Zadar), u ukupnom iznosu od 212.489,22 EUR. Navedeno ulaganje financirano je iz vlastitih sredstava u iznosu od 57.736,35 EUR, a preostali iznos od 154.752,87 EUR financiran je iz bespovratnih sredstava NPOO.
- U 2024. godini izvršena je nabava uređaja za hlađenje i grijanje zrakoplova TLD klima agregat u ukupnom iznosu od 291.700,00 EUR. Navedena investicija financirana je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu od 291.700,00 EUR.
- U 2024. godini nabavljena su transportna sredstva u ukupnom iznosu od 663.656,35 EUR: catering vozilo MAN TGL u iznosu od 317.400,00 EUR, Dacia Duster 1,5DC u iznosu od 13.680,41 EUR, specijalno vozilo za uklanjanje FOD-a s operativnih površina u iznosu od 283.450,00 EUR, Renault Kangoo-follow me vozilo u iznosu od 27.191,53 EUR. Navedena sredstva financirana su u iznosu od 380.206,35 EUR iz vlastitih sredstava, a preostali iznos od 283.450,00 EUR financiran je iz sredstava državnog proračuna.
- U 2024. godini izvršeno je ulaganje u izradu izvedbenog projekta rekonstrukcije sustava rasvjete operativnih površina (USS 1) u iznosu od 4.700,00 EUR. Navedeno ulaganje financirano je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu od 4.700,00 EUR.
- U 2024. godini izvršena je nabava električnog autobusa za prijevoz putnika prema/od zrakoplova u sklopu projekta C1.4. R5-I1 Elektrifikacija i ozelenjivanje sustava prihvata i otpreme zrakoplova te električno napajanje zrakoplova u Zračnoj luci Zadar, u ukupnom iznosu od 511.350,00 EUR. Navedeno ulaganje financirano je iz vlastitih sredstava u iznosu od 138.941,10 EUR, a preostali iznos od 372.408,90 EUR financiran je iz bespovratnih sredstava NPOO.

- U 2024. godini izvršena je nabava električnog vozila za izguravanje zrakoplova u sklopu projekta C1.4. R5-I1 Elektrifikacija i ozelenjivanje sustava prihvata i otpreme zrakoplova te električno napajanje zrakoplova u Zračnoj luci Zadar, u ukupnom iznosu od 491.207,11 EUR. Navedeno ulaganje financirano je iz vlastitih sredstava u iznosu od 133.467,99 EUR, a preostali iznos od 357.739,12 EUR financiran je iz bespovratnih sredstava NPOO.

- U 2024. godini izvršeno je ulaganje u izgradnju fotonaponske elektrane 610kW i povezivanje fotonaponske elektrane sa sustavom C1.4. R5-I1 Elektrifikacija i ozelenjivanje sustava prihvata i otpreme zrakoplova te električno napajanje zrakoplova u Zračnoj luci Zadar, u ukupnom iznosu od 695.417,21 EUR. Navedeno ulaganje financirano je iz vlastitih sredstava u iznosu od 394.322,24 EUR, a preostali iznos od 301.094,97 EUR financiran je iz bespovratnih sredstava NPOO.

- U 2024. godini izvršeno je ulaganje u sanaciju staze za vožnju „H“ (USS 1) u iznosu od 62.240,00 EUR. Navedeno ulaganje financirano je iz vlastitih sredstava u ukupnom iznosu od 62.240,00 EUR.

5.3. Informatika

U 2024. godini na polju informatizacije realizirano je slijedeće:

- Uloženo je u produljenja licenci za programe, nadogradnju serverske infrastrukture, proširenje software, te u proširenje i unaprjeđenje sustava kibernetičke sigurnosti u ukupnom iznosu od 182.100,73 EUR, a financirano je iz vlastitih sredstava.

5.4. Ostalo

- Hortikulturno uređenje okoliša nastavljeno je i tijekom 2024. godine .

6. Opis glavnih rizika i nesigurnosti kojima je Zračna luka Zadar izložena

6.1. Izloženost cjenovnom riziku

Budući da se svi ugovori sa stranim avio prijevoznicima ugovaraju u eurima, Zračna luka Zadar je zanemarivo malo izložena cjenovnom riziku.

6.2. Izloženost valutnom riziku

Zračna luka Zadar većinu transakcija izvršava u EUR te po tom pitanju nije izložena rizicima promjene valutnih tečajeva.

6.3. Izloženost kamatnom riziku

Kamatni rizik proizlazi iz mogućih promjena razina kamatnih stopa na tržištu kapitala, što povlači i visinu cijene tuđih izvora kapitala.

Zračna luka Zadar ne koristi izvore financiranja od financijskih institucija tako da nema rizika na novčani tok i rezultat poslovanja po osnovi kretanja kamatnih stopa na tržištu kapitala.

6.4. Izloženost kreditnom riziku

Pod pojmom izloženost kreditnom riziku, ponajprije se misli na potraživanja na osnovi danih kredita, na potraživanja od kupaca, te razna druga potraživanja (od države, od radnika i dr.) za koja, također, postoji opasnost da se neće naplatiti u cijelosti, odnosno da se neće naplatiti planiranom dinamikom.

Najveći kreditni rizik Zračne luke Zadar je onaj u odnosu na potraživanje od kupaca. Ukupna potraživanja od kupaca na dan 31.12.2024. godine iznose 468.487 EUR.

Najveći dio potraživanja od kupaca odnosi se na:

	Stanje 31.12.2024.	Stanje 31.03.2025. (dospjelo potraživanje)
EasyJet Airline Company	129.473	0
Croatia Airlines	31.300	0
Gebr. Heinemann	25.724	0
OK Global Mobility	22.958	7.378
Rental viribus d.o.o.	14.768	4.923
Exclusive cars d.o.o.	14.488	5.013
Avant car d.o.o.	11.383	0

	Stanje 31.12.2024.	Stanje 31.03.2025. (dospjelo potraživanje)
Adriaticum travel d.o.o.	10.822	7.516
Franck d.d.	10.000	10.000
Cedar d.o.o.	9.855	8.520
Ukupno	280.771 EUR	43.350 EUR

Do dana 31.03.2025.g. naplaćena su najveća potraživanja koja su bila dio stanja 31.12.2024. g.

Od ukupnih potraživanja od kupaca izuzeta su vrijednosno usklađena potraživanja-sporna, utužena potraživanja u ukupnom iznosu od 125.614 EUR. Najznačajnije vrijednosno usklađeno potraživanje odnosi se na potraživanje od Condor Flugdienst GmbH u iznosu od 121.850 EUR koje je prijavljeno povjereniku. Kod utuženih potraživanja problem naplate predstavlja i činjenica da su pojedine tvrtke otišle u stečaj, te nemaju imovinu iz koje bi se potraživanja mogla naplatiti .

6.5. Izloženost riziku likvidnosti i riziku novčanog tijeka

Likvidnost poslovanja je sposobnost trgovačkog društva za pravodobno namirenje obveza. Sukladno tome pokazatelji likvidnosti izražavaju koliko je trgovačko društvo sposobno podmirivati dospelje kratkoročne obveze. Uz pojam likvidnosti neizbježno se javlja i pojam solventnosti. Kada se govori o solventnosti tada je riječ o sposobnosti trgovačkog društva da trajno ispunjava sve dospelje obveze (kratkoročne i dugoročne) .

6.5.a. Koeficijent tekuće likvidnosti

$$\text{koeficijent tekuće likvidnosti} = \frac{\text{kratkotrajna imovina}}{\text{kratkoročne obveze}} \geq 2$$

Koeficijent tekuće likvidnosti predstavlja ocjenu likvidnosti i solventnosti. Koeficijent tekuće likvidnosti ne smije biti manji od 2 , što znači da kratkotrajna imovina mora biti dva puta veća od kratkoročnih obveza .

Koeficijenti tekuće likvidnosti na temelju Balance na dan 31.12.2022.,31.12.2023. i 31.12.2024. iznose kako je prikazano u nastavku.

Opis	2022.	2023.	2024.
Kratkotrajna imovina	10.635.728	12.020.373	6.409.215
Kratkoročne obveze	1.448.073	4.183.486	1.285.128
Koeficijent tekuće likvidnosti	7,34	2,87	4,99

Koeficijent tekuće likvidnosti u 2024. godini iznosi 4,99 , pa možemo reći da je u 2024. godini Zračna luka Zadar d.o.o. poslovala likvidno .

6.5.b. Koeficijent ubrzane likvidnosti

$$\text{koeficijent ubrzane likvidnosti} = \frac{\text{novac} + \text{potraživanja} + \text{kratkotrajna financijska imovina}}{\text{kratkoročne obveze}} \geq 1$$

Koeficijent ubrzane likvidnosti bi trebao biti minimalno 1 , što znači da kratkoročne obveze ne bi smjele biti veće od zbroja svote novca na računima, potraživanja i kratkotrajne financijske imovine .

Opis	2022.	2023.	2024.
Novac + potraživanja+kr.finan.im.	10.510.213	11.701.500	6.043.634
Kratkoročne obveze	1.448.073	4.183.486	1.285.128
Koeficijent ubrzane likvidnosti	7,26	2,80	4,70

Kao što se iz tablice vidi , kratkoročne obveze su manje od brzo unovčive imovine , pa se može zaključiti da je Zračna luka Zadar d.o.o. u odličnoj poziciji što se tiče ubrzane likvidnosti.

6.5.c. Koeficijent trenutačne likvidnosti

$$\text{koeficijent trenutačne likvidnosti} = \frac{\text{novac}}{\text{kratkoročne obveze}}$$

Ovaj koeficijent pokazuje kolika je pokrivenost kratkoročnih obveza najlikvidnijom kratkotrajnom imovinom – novcem .

Opis	2022.	2023.	2024.
Novac	8.344.563	4.302.136	1.654.901
Kratkoročne obveze	1.448.073	4.183.486	1.285.128
Koeficijent trenutačne likvidnosti	5,76	1,03	1,29

Smatra se da brojčani izraz ovog koeficijenta ne bi trebao biti manji od 0,10, odnosno 10%.

6.5.d. Koeficijent financijske stabilnosti

$$\text{koeficijent financijske stabilnosti} = \frac{\text{dugotrajna imovina}}{\text{kapital} + \text{dugoročne obveze}} < 1$$

Koeficijent financijske stabilnosti bi trebao biti manji od 1, jer se iz dijela dugoročnih izvora treba financirati ne samo dugotrajna već i kratkotrajna imovina. Zato je smanjenje ovoga koeficijenta pozitivna tendencija, jer ako dugotrajna imovina angažira likvidnu kratkoročnu imovinu može doći do smanjenja mogućnosti podmirjenja tekućih obveza.

Opis	2022.	2023.	2024.
Dugotrajna imovina	11.056.032	12.625.482	17.195.109
Kapital + dug. obveze	18.211.661	18.257.367	19.384.617
Koeficijent financijske stabilnosti	0,61	0,69	0,89

Na temelju svih navedenih pokazatelja likvidnosti dobiva se informacija da je u 2024. godini Zračna luka Zadar d.o.o. bila sposobna podmirivati svoje obveze .

7. Upravljanje financijskim rizicima

Sofisticirane financijske instrumente kakvima se poduzeća mogu zaštititi od nekih financijskih rizika naziva se financijskim derivatima (izvedenicama) .

Financijski derivati su instrumenti upravljanja različitim rizicima i u funkciji su zaštite (*hedging* ili ograđivanje) .

Cilj uporabe financijskih derivata za zaštitu od financijskih rizika nije špekulativna zarada , nego financijski učinak poslovanja učiniti neovisnim o štetnoj promjeni tečaja ili kamata . Njima se aktivno trguje na financijskom tržištu, suvremeni su financijski instrumenti i determinirani su razvojem financijskog tržišta.

Najpoznatiji financijski derivati su : opcije , *forward-i* , *futures-i* i *swap-ovi* .

U 2024. godini Zračna luka Zadar je primjenjivala zadužnicu i bankovnu garanciju kao jedine instrumente za upravljanje financijskim rizicima, jer s obzirom na djelatnost, nije značajnije izložena takvim rizicima .

8. Pokazatelji profitabilnosti (rentabilnosti)

Pokazatelji profitabilnosti odnosno rentabilnosti mjere uspjeh ostvarivanja zarada trgovačkog društva . Ukazuju na veličinu neto dobiti u odnosu na angažiranu imovinu, tj. na veličinu ukupnih prihoda. Za pokazatelje profitabilnosti može se reći da služe kao test na temelju kojega se donosi ocjena poslovanja uprave. Analitičari pokazatelje profitabilnosti rabe kao indikatore upravljačke djelotvornosti, kao metodu za predviđanje financijskog rezultata, te kao mjeru sposobnosti trgovačkog društva da omogući odgovarajuću stopu povrata ulaganja .

8.1. ROA (Return On Assets) ili povrat od uložene ukupne imovine (povrat na aktivu)

$$\text{ROA} = \frac{\text{neto dobit}}{\text{ukupna imovina}}$$

ROA ili povrat od uložene ukupne imovine (rentabilnost ukupne imovine) je izražena u postocima i pokazuje kako efikasno neko trgovačko društvo zarađuje novac.

Opis	2022.	2023.	2024.
Neto dobit	3.297.185	2.042.595	2.702.106
Ukupna imovina	21.710.514	24.693.255	23.651.612
ROA (Return On Assets) ili povrat od uložene ukupne imovine	15,19%	8,27%	11,42%

Iako se ROA značajno razlikuje od djelatnosti do djelatnosti, vrlo je koristan za relativnu usporedbu trgovačkih društava unutar iste djelatnosti.

Npr. u 2023.g. ROA unutar djelatnosti (zračne luke) iznosio je:

Zračna luka Osijek = -5,29% ,

Zračna luka Pula = -4,61% ,

Zračna luka Rijeka = 1,19% ,

Zračna luka Split = 7,62% ,

Zračna luka Dubrovnik = 3,35%

(Izvor: Web stranice zračnih luka-objavljena financijska izvješća za 2023.g.-podaci o neto dobiti i ukupnoj imovini).

Trgovačka društva koja zahtijevaju velika ulaganja u imovinu i imaju visoke troškove održavanja imovine imaju u pravilu nizak povrat od uložene imovine. Društva u djelatnostima s malim potrebnim ulaganjima u imovinu (npr. proizvođači računalnih programa) u pravilu imaju veći povrat od uložene imovine.

8.2. ROE (Return On Equity) ili povrat od uloženog vlastitog kapitala (povrat na kapital)

$$\text{ROE} = \frac{\text{neto dobit}}{\text{kapital}}$$

ROE ili povrat od uloženog vlastitog kapitala (rentabilnost vlastitog kapitala) pokazuje kako i koliko trgovačko društvo učinkovito koristi raspoloživi vlastiti kapital, odnosno kolika je dobit po kuni uloženog kapitala.

Opis	2022.	2023.	2024.
Neto dobit	3.297.185	2.042.595	2.702.106
Kapital	18.211.661	18.257.367	19.384.617
ROE (Return On Equity) ili povrat od uloženog vlastitog kapitala	18%	11%	14%

Ovaj pokazatelj prikazuje koliko je management trgovačkog društva zaradio dobiti na svaki eur koji su udjeličari (dioničari) investirali u društvo .

U 2024.godini u Zračnoj luci Zadar d.o.o. se na 1 eur investiran od udjeličara zaradilo 14 centi, odnosno 14% godišnje .

9. Obavijesti o zaštiti okoliša

U tijeku 2024. godine u Zračnoj luci Zadar nije bilo nikakvog ekološkog incidenta.

Zračna luka Zadar kontinuirano radi na unapređenju zaštite okoliša i održivog razvoja .

U tom smislu redovito se:

- skupljaju otpadna ulja u odgovarajuće spremnike, koje preuzimaju za to specijalizirane tvrtke,
- skupljaju potrošene automobilske gume, koje također preuzimaju specijalizirane tvrtke za sakupljanje auto guma .

U razdoblju od listopada 2021. godine do listopada 2024. godine proveden je projekt Elektrifikacije i ozelenjivanja sustava prihvata i otpreme zrakoplova te električno napajanje zrakoplova u Zračnoj luci Zadar (NPOO.C1.4.R5-I1.01.0001). Ukupna vrijednost projekta je 16.330.740,41 eur, ukupno je prihvatljivih troškova 12.830.602,02 eur, od čega je 9.279.967,08 eur bespovratnih sredstava. Projekt je financiran kroz program Nacionalnog plana oporavka i otpornosti i usmjeren je na značajno smanjenje emisija stakleničkih plinova i unapređenje ekoloških standarda u zračnom prometu, a Zračna luka Zadar postala je jedna od prvih zračnih luka u implementaciji ovakvih tehnologija u Hrvatskoj. Projekt je obuhvatio:

- Izvedbu fiksnih priključaka za napajanje stacionarnih zrakoplova električnom energijom uz potrebne projektne i sigurnosne prilagodbe .
- Zamjenu mobilne opreme za zemaljsko rukovanje na dizelsko gorivo jedinicama na električni pogon.

- Izgradnju fotonaponske elektrane snage 610 kW i njeno povezivanje s fiksnim elektroenergetskim sustavom i punionicama za pokretnu zemaljsku opremu na električni pogon.

10. Obavijesti o radnicima

Ljudski resursi Zračne luke Zadar (radnici) su , uz imovinu (objekte) najvredniji resurs . Na dan 31.12.2024. godine Zračna luka Zadar je imala 235 zaposlenih radnika, a prema navedenoj kvalifikacijskoj strukturi, te udjelima u postotku, prikazano je u tablici 10.1. :

Tablica 10.1.

STRUČNA SPREMA	VSS	VŠS	SSS	NKV	UKUPNO
BROJ RADNIKA	47	14	168	6	235
STRUKTURA U %	20,00%	5,96%	71,49%	2,55%	100,00%

11. Djelovanje Zračne luke Zadar na području istraživanja i razvoja

Razvojna strategija Zračne luke Zadar ide u smjeru podizanja kvalitete svojih usluga, te konstatnim ulaganjem u opremu kako bi se u potpunosti zadovoljili kvalitativni i sigurnosni propisi .

Posvećuje se i posebna pozornost dodatnoj izobrazbi pretežito mladih, perspektivnih kadrova kojima se, putem snošenja troškova dodatne edukacije, omogućuje stjecanje novih znanja nužnih za što kvalitetnije obavljanje radnih zadataka i zahtjeva nametnutih novim suvremenim tehnologijama.

12. Očekivani razvoj Zračne luke Zadar u budućnosti

U 2025.g. očekuje se veći broj putnika nego u 2024.g.

Planirano je da će Zračna luka Zadar u 2025. godini ostvariti promet od 1.687.578 putnika, što je za 6% više nego u 2024. godini kada je ostvaren promet od 1.593.996 putnika.

Zračna luka Zadar iz godine u godinu ulaže u svoje kapacitete kako bi ih podigla na višu razinu, kako u kvantitativnom tako i u kvalitativnom smislu, jer bez pravodobne pripreme i ulaganja ne može biti pripravna na povećanje fizičkog obujma prometa, koje treba utjecati na povećanje dobiti odnosno ostvarenje što boljeg financijskog rezultata .

**PRILOG 1 - Godišnji financijski izvještaji i Izvješće neovisnog revizora za 2024.
sastavni je dio ovog Godišnjeg izvješća.**

Rukovoditelj sektora financija i računovodstva:

Marina Žugaj , dipl. oec. i ovl.revizor



Direktor:

Josip Klišmanić , dipl.oec.



U Zemuniku Donjem, dana 15.04.2025.